



# Bergvesenet

Postboks 3021, 7002 Trondheim

## Rapportarkivet

|                                                                                                                                                     |                             |                                   |                                      |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|
| Bergvesenet rapport nr<br><b>BV 914</b>                                                                                                             | Intern Journal nr<br>158/88 | Internt arkiv nr                  | Rapport lokalisering<br>Trondheim    | Gradering<br><b>Åpen</b> |
| Kommer fra ..arkiv                                                                                                                                  | Ekstern rapport nr          | Oversendt fra<br>Li-Stein A/S     | Fortrolig pga                        | Fortrolig fra dato:      |
| Tittel<br>Telefax fra Firma Karl Glaudo GmbH & Co KG. En vurdering av prosjektet og markedsmulighetene. Del 7, av større rapportbunke. (BV 908-915) |                             |                                   |                                      |                          |
| Forfatter<br>Wolffram og Karl Glaudo                                                                                                                |                             | Dato<br>06.12 1988                | Bedrift<br>Karl Glaudo GmbH & Co KG. |                          |
| Kommune<br>Lierne                                                                                                                                   | Fylke<br>Nord-Trøndelag     | Bergdistrikt<br>Trondheimske      | 1: 50 000 kartblad<br>19232          | 1: 250 000 kartblad      |
| Fagområde<br>Økonomisk                                                                                                                              | Dokument type               | Forekomster<br>Dalbekken = Kingen |                                      |                          |
| Råstofftype<br>Byggingstein                                                                                                                         | Emneord<br>Skifer Kvartsitt |                                   |                                      |                          |
| Sammendrag                                                                                                                                          |                             |                                   |                                      |                          |

OVERSETTELSE AV TELEFAX FRA FIRMA KARL GLAUDO GmbH & Co. KG

Wuppertal 6.12.1988

Prosjekt Lierne

Kjære Hr. Gimse

Desverre har vi brukt mer tid enn først antatt for å komme fram til en konklusjon i forbindelse med prosjektet i Lierne. Det var nødvendig å gå noe grundigere til verks med undersøkelser og kalkyler. Vi har utenom dette brukt tid til å undersøke markedsmulighetene i andre land enn BRD.

Som vedlegg finner De kalkylene, som vi med bakgrunn i opplysninger vi har fått og med bakgrunn i egne erfaringer, har kommet fram til. Vi har regnet gjennom to investeringsprogrammer: Et normalprogram og et redusert investeringsprogram (spareprogram). Det viste seg, at bare normalprogrammet bærer seg økonomisk. Normalprogrammet viser en rentabilitet på 7.92 %, mens spareprogrammet kommer ut med et tap på 10.1 %.

Et vesentlig punkt i våre vurderinger, var å komme fram til produksjonsprisen (dvs. pris ut fra verk Lierne). Vi har gått ut fra gjeldende markedspris og trukket fra 20 % salgskostnader. Vi var under vårt møte enige om at dette var et rimelig anslag. Fraktkostnaden på ca. 5.000 DM pr. sending å 25 tonn som en gjennomsnittspris for BRD, har vist seg å være en realistisk pris. Gjennom dette kom man fram til produksjonsprisen, som ligger til grunn for omsetningskalkylene. Med hensyn til produksammensetningen, som spiller en vesentlig rolle for omsetningsberegningene, har vi gått ut i fra konkurrentenes oppgaver.

En rentabilitet på 7.92 % forutsetter full produksjon og at alle produkter selges etter hvert. Man må komme svært hurtig inn på markedene med produktene, i og med at det er nødvendig å øke eksisterende markeder med en tredjedel.

Vi går ut i fra at en inntrengning i det eksisterende marked, kun er mulig gjennom et gunstig tilbud, dvs. vi må underby den eksisterende markedspris. Denne prisdifferansen må nødvendigvis være større enn fortjenesten (dvs. man må selge med tap i begynnelsen).

Selvfølgelig kan det være mulig å gå inn på nye markeder. Vi regner det ikke for å være realistisk først å bygge opp prosjektet i Lierne og siden introdusere materialet i markeder som ennå ikke er bearbeidet. En slik markedsbearbeiding tar vanligvis 2-3 år. Man vil i mellomtiden være henvist til de eksisterende markeder.

Hertil kommer, at anvendelsesmulighetene for kvartsitt berøres av andre steinsorter, framfor alt av granitt. Ved hjelp av moderne bearbeidelsesmetoder, kan granitt i dag delvis tilbys billigere enn kvartsitt.

Alle disse vurderingene tvinger oss til ikke å gå videre med prosjektet i Lierne. Vi ber om Deres forståelse for dette.

Avgjørelsen har ikke vært lett for oss, spesielt etter at vi hadde gjennomført vårt besøk i Lierne. Vi ble under dette besøket overbevist om en svært positiv innstilling fra alle hold og at all tenkelig hjelp ville bli gitt.

Desverre må saklige vurderinger ved en slik avgjørelse tillegges størst vekt.

Vi ønsker nok en gang å takke hjertelig for Deres tillit og gjestfrihet. Hvis vi siden på noen måte kan være Dem til noen hjelp, kan De alltid henvende Dem til oss.

Med vennlig hilsen, framfor alt også fra Hr. Aurich

Wolfram og Karl Glaudo

**KARL GLAUDO**  
GmbH & Co. KG

NATURSTEIN  
FLIESEN  
BAUKERAMIK

WUPPERTAL  
SOLNHOFEN  
TITTING



KARL GLAUDO - POSTFACH 200806 - 5600 WUPPERTAL 2

per Telefax/Bestätigung per Brief

Firma  
J. H. Gimse A/S  
z. Hd. Herrn J.H. Gimse  
Box 35  
  
N-1301 Sandvika/Norway

NATURSTEINWERKE  
EXPORT - IMPORT  
HANDEL  
VERLEGUNG

Ihr Zeichen      Ihre Nachricht      Unser Zeichen      31/32      5600 Wuppertal 2, den      6.12.1988

Projekt Lierne

Sehr geehrter Herr Gimse,

leider haben wir mehr Zeit als zunächst beabsichtigt benötigt, um unsere Überlegungen im Zusammenhang mit dem Projekt in Lierne zum Abschluß zu bringen. Es war notwendig, noch weitere Ermittlungen und Kalkulationen anzustellen. Wir haben die Zeit außerdem dazu benutzt, um uns über die Verkaufsmöglichkeiten von Lierne-Quarzit in anderen Ländern als der Bundesrepublik Deutschland zu informieren.

Als Anlage erhalten Sie die Kalkulationen, die wir aufgrund der Angaben, die uns gemacht wurden, und aufgrund eigener Erfahrungen aufgestellt haben. Wir haben 2 Investitionsprogramme durchgerechnet: Ein normales Investitionsprogramm und ein reduziertes Investitionsprogramm (Sparprogramm). Es ergab sich, daß sich nur das normale Investitionsprogramm trägt.

Das normale Investitionsprogramm bringt einen Ertrag von 7,92 % von den Verkäufen zu Produktionspreisen, das Sparprogramm schließt mit einem Verlust von 10,1 % ab.

Ein wesentlicher Punkt unserer Überlegungen war die Ermittlung der Produktionspreise. Wir sind von den zur Zeit geltenden Marktpreisen ausgegangen und haben 20 % Vertriebskosten abgesetzt. Wir waren uns bereits bei unserem letzten Treffen einig, daß dieser Wert angemessen ist. Die Frachtkosten von ca. DM 5.000,00 je LKW-Ladung sind, wie Nachprüfungen ergaben, als Durchschnittspreis für die Bundesrepublik Deutschland realistisch. Es ergaben sich die Produktionspreise, die der Umsatzberechnung zugrunde lagen.

Bei der Artikelstruktur, die für die Umsatzberechnung eine wesentliche Rolle spielt, sind wir von Angaben des Wettbewerbs ausgegangen.

Eine Rentabilität von 7,92 % ist erst bei voller Produktion und bei vollständigem Verkauf der anfallenden Artikel gegeben. Man müßte mit den Produkten sehr schnell Eingang in den Markt finden, wobei zu berücksichtigen ist, daß der jetzige Markt um ca. ein Drittel vergrößert werden müßte. Wir halten ein Eindringen in die jetzt schon bestehenden Märkte nur möglich über ein günstiges Angebot; d.h., wir müßten den jetzt bestehenden Marktpreis unterbieten. Die Preisdifferenz würde wahrschein-

lich den Ertrag übersteigen.

Selbstverständlich dürfte es möglich sein, auch neue Märkte zu erschließen. Wir halten es aber nicht für möglich, einerseits in Lierne das Projekt aufzubauen und andererseits das Material in Ländern, in denen es bisher noch nicht verarbeitet wird, einzuführen. Eine solche Einführung dauert erfahrungsgemäß 2 - 3 Jahre. Man wäre also zunächst auf die konventionellen Märkte angewiesen.

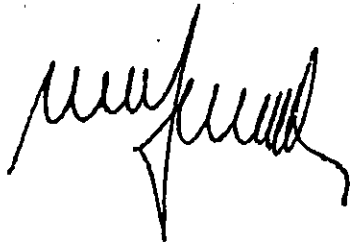
Hinzu kommt, daß die Anwendungsbereiche für Quarzit zunehmend von anderen Gesteinsarten, vor allem von Granit belegt werden. Durch moderne Fertigungsmethoden ist es möglich, Granit heute teilweise preiswerter anzubieten als Quarzit.

All diese Überlegungen veranlassen uns dazu, das Projekt Lierne nicht weiter zu verfolgen. Wir bitten um Ihr Verständnis. Die Entscheidung ist uns nicht leicht gefallen, vor allem, nachdem wir den Besuch in Lierne durchgeführt hatten. Wir haben bei diesem Besuch die Überzeugung gewonnen, daß uns von allen Seiten eine sehr positive Einstellung und alle erdenkliche Hilfe entgegengebracht wurden. Leider haben aber sachliche Gründe bei einer solchen wichtigen Entscheidung den Vorrang.

Wir dürfen uns noch einmal herzlich für Ihr Vertrauen und Ihre Gastfreundschaft bedanken. Wenn wir Ihnen noch in irgendeiner Form behilflich sein können, dann können Sie sich jederzeit an uns wenden.

Mit freundlichen Grüßen, vor allem auch von Herrn Aurich, sind wir Ihre

Wolfram und Karl Glaudo



Anlage

Ø Herrn Heinz Aurich  
c/o Tubag GmbH  
5473 Kruft

Ø Herrn Wolfram Glaudo  
Am Auer Bichel 7  
8834 Pappenheim

AnlageInvestitionen, Betriebskosten, Leistung, Erträge

|                                                 | Normalprogramm<br>in DM |               | Sparprogramm<br>in DM |
|-------------------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------|
| 1. Investitionen:                               |                         |               |                       |
| 1.1 Bruch:                                      |                         |               |                       |
| Radlader                                        | 350.000,--              |               | 200.000,--            |
| Bohreleinrichtung                               | 250.000,--              |               | 200.000,--            |
| LKW                                             | 200.000,--              |               | 200.000,--            |
| Sozialanlagen                                   | 50.000,--               |               | 50.000,--             |
| Sonstiges                                       | 20.000,--               |               | 20.000,--             |
|                                                 | 870.000,--              |               | 670.000,--            |
| 1.2 Betrieb:                                    |                         |               |                       |
| Gabelstapler 8 to                               | 100.000,--              |               |                       |
| Gabelstapler 4 to                               | 60.000,--               |               | 60.000,--             |
| Blocksäge                                       | 200.000,--              |               | 200.000,--            |
| 17 Spalttische                                  | 255.000,--              | 10 Sp.-T.     | 150.000,--            |
| Bodenplattenanlage                              |                         |               |                       |
| 8-Blatt-Säge                                    | 200.000,--              | 2-B1.-S.      | 75.000,--             |
| 2 Ablängsägen                                   | 120.000,--              | 1-Abl.-S.     | 60.000,--             |
| Fördertechnik                                   | 150.000,--              |               | 65.000,--             |
| Sonstiges                                       | 50.000,--               |               | 30.000,--             |
| Einzelstückfertigung                            |                         |               |                       |
| 2-Blatt-Säge                                    | 200.000,--              | 1-B1.-S.      | 130.000,--            |
| Ablängsägen                                     | 70.000,--               |               | 50.000,--             |
| Kantenmaschine                                  | 170.000,--              |               | 150.000,--            |
| Fördertechnik                                   | 50.000,--               |               | 50.000,--             |
| Installation                                    | 100.000,--              |               | 100.000,--            |
| Sonstiges                                       | 250.000,--              |               | 150.000,--            |
|                                                 | 1.975.000,--            |               | 1.270.000,--          |
| 1.3 Zusammenstellung:                           |                         |               |                       |
| Bruch                                           | 870.000,--              |               | 670.000,--            |
| Betrieb                                         | 1.975.000,--            |               | 1.270.000,--          |
|                                                 | 2.845.000,--            |               | 1.940.000,--          |
|                                                 | -----                   |               | -----                 |
| 2. Betriebsmittel:                              |                         |               |                       |
| Anlaufkosten (6 Monate)                         |                         |               |                       |
| Personal                                        | DM 700.000,--           | DM 550.000,-- |                       |
|                                                 | " 100.000,--            | " 50.000,--   |                       |
|                                                 | DM 800.000,--           | DM 600.000,-- |                       |
| - 50 % Zuschuß                                  | " 400.000,--            | 300.000,--    |                       |
|                                                 | 400.000,--              |               | 300.000,--            |
| andere Betriebskosten und Zinsen                | 614.288,--              |               | 424.450,--            |
|                                                 | 1.014.288,--            |               | 724.450,--            |
|                                                 | -----                   |               | -----                 |
| Eigenanteil an Investitionen und Betriebsmittel |                         |               |                       |
| Investitionen                                   | 2.845.000,--            |               | 1.940.000,--          |
| davon 60 % Eigenanteil                          | 1.707.000,--            |               | 1.164.000,--          |
| Betriebsmittel                                  | 1.014.288,--            |               | 724.450,--            |
|                                                 | 2.721.288,--            |               | 1.888.450,--          |

Normalprogramm  
in DM/Kg

Sparprogramm  
in DM/Kg

1. Betriebskosten:

|                                 |              |              |              |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Personal                        | 28 P.        | 1.400.000,-- | 22 P.        | 1.100.000,-- |
|                                 | 2 P.         | 200.000,--   | 1 P.         | 100.000,--   |
| Abschreibung 6 Jahre            |              |              |              |              |
|                                 |              | 2.845.000,-- |              | 1.940.000,-- |
| - 30 % Zuschuß                  |              | 853.500,--   |              | 582.000,--   |
|                                 |              | 1.991.500,-- |              | 1.358.000,-- |
| Abschreibung Anlaufkosten 10 %  |              | 331.917,--   |              | 226.333,--   |
|                                 |              | 101.429,--   |              | 72.445,--    |
| Zinsen                          | 1.991.500,-- | 10 %         | 1.358.000,-- | 10 %         |
|                                 |              | 2            |              | 2            |
|                                 |              | 99.575,--    |              | 67.900,--    |
| Hilfsstoffe                     |              | 153.000,--   |              | 92.000,--    |
| Energie                         |              | 150.000,--   |              | 90.000,--    |
| Reparaturen                     |              | 274.000,--   |              | 188.000,--   |
| Kraftstoffe                     |              | 110.000,--   |              | 88.000,--    |
| Sägeblätter                     |              | 172.000,--   |              | 103.000,--   |
| Nebenkosten                     |              | 100.000,--   |              | 80.000,--    |
| Miete, Heizung                  |              | 150.000,--   |              | 120.000,--   |
| Pacht                           |              | 20.000,--    |              | 20.000,--    |
| Betriebsmittelfinanzierung 10 % |              | 101.429,--   |              | 72.445,--    |
|                                 |              | 3.363.350,-- |              | 2.420.129,-- |

4. Leistung:

|                         |                           |                           |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Bodenplattenanlage      | 300,-- m <sup>2</sup> /T. | 140,-- m <sup>2</sup> /T. |
| Einzelfertigungsanlage  | 90,-- m <sup>2</sup> /T.  | 60,-- m <sup>2</sup> /T.  |
| Spaltkapazität          | 500,-- m <sup>2</sup> /T. | 300,-- m <sup>2</sup> /T. |
| <u>Artikelstruktur:</u> |                           |                           |
| Bodenplatten            | 53,33 %                   | 53,33 %                   |
| Fertigware              | 6,67 %                    | 6,67 %                    |
| Rohplatten              | 6,67 %                    | 6,67 %                    |
| Polygonplatten          | 33,33 %                   | 33,33 %                   |
|                         | 100,00 %                  | 100,00 %                  |

5. Ermittlung der Produktionspreise:

Preisliste Wettbewerb

- 10 % Rabatt
- 20 % Vertriebskosten (vom verminderten Wert)
- Fracht DM 5.000,-- / 25 to

| Bodenplatten<br>Bohlen 10/20 mm<br>(45 kg) | Stufen<br>freie Längen<br>bearbeitete Kante<br>101-180 cm lang<br>30-39 mm dick<br>(110 kg) | Rohplatten<br>30-39 mm<br>(über 1 m <sup>2</sup> )<br>(110 kg) | Polygonen<br>20-30 mm<br>(75 kg) |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 60,50                                      | 128,--                                                                                      | 126,--                                                         | 27,--                            |
| Kanten                                     | 45,--                                                                                       |                                                                |                                  |
|                                            | 193,--                                                                                      |                                                                |                                  |
| 6,05                                       | 16,20                                                                                       | 12,60                                                          | 2,20                             |

|                                   | Bodenplatten<br>Halter 10/20 mm<br>(45 kg) | Stufen<br>freie Längen<br>bearbeitete Kante<br>101-180 cm lang<br>30-39 mm dick<br>(110 kg) | Rohplatten<br>30-39 mm<br>über 1 m <sup>2</sup><br>(110 kg) | Polygonplatten<br>30-39 mm<br>(75 kg) |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Übertrag:                         | 54,45                                      | 164,70                                                                                      | 119,40                                                      | 24,30                                 |
| - 20 % Vertrieb                   | 9,07                                       | 27,45                                                                                       | 18,90                                                       | 4,05                                  |
|                                   | 45,38                                      | 137,25                                                                                      | 98,50                                                       | 20,25                                 |
| - Fracht DM 5.000,—<br>/23.000 kg | 9,78                                       | 23,91                                                                                       | 23,91                                                       | 16,30                                 |
| Produktionspreise                 | 35,60                                      | 113,34                                                                                      | 70,59                                                       | 3,95                                  |

6. Umsatz:

|                        |                      |                         |                      |                         |
|------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| 53,33 % Bodenplatten   | m <sup>2</sup> 267,— | DM 35,60 = DM 9.505,20  | m <sup>2</sup> 160,— | DM 35,60 = DM 5.696,—   |
| 6,67 % Stufen          | m <sup>2</sup> 33,—  | DM 113,34 = DM 3.740,22 | m <sup>2</sup> 20,—  | DM 113,34 = DM 2.266,80 |
| 6,67 % Rohplatten      | m <sup>2</sup> 33,—  | DM 70,59 = DM 2.329,47  | m <sup>2</sup> 20,—  | DM 70,59 = DM 1.411,80  |
| 33,33 % Polygonplatten | m <sup>2</sup> 167,— | DM 3,95 = DM 659,65     | m <sup>2</sup> 100,— | DM 3,95 = DM 395,—      |
| 100,00 %               | m <sup>2</sup> 500,— | DM 16.234,54            | m <sup>2</sup> 300,— | DM 9.769,60             |

x 225 Arbeitstage

DM 3.652.771,50

DM 2.198.160,—

Ertrag bei unveränderten Preisen

+ 7,92 %

- 10,1 %